

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL**

AL 31 DE MARZO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s01</b>	<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>1,832,619</b>	<b>100</b>	<b>1,597,450</b>	<b>100</b>
<b>s02</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>338,750</b>	<b>18</b>	<b>281,557</b>	<b>18</b>
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	121,431	7	149,141	9
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	13,553	1	12,839	1
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	126,359	7	60,297	4
s06	INVENTARIOS	43,083	2	29,357	2
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	34,324	2	29,923	2
<b>s08</b>	<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
s11	OTRAS INVERSIONES	0	0	0	0
<b>s12</b>	<b>INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>1,299,431</b>	<b>71</b>	<b>1,128,532</b>	<b>71</b>
s13	INMUEBLES	1,243,687	68	1,091,892	68
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	650,761	36	588,895	37
s15	OTROS EQUIPOS	0	0	0	0
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	595,017	32	552,255	35
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0	0	0
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>172,710</b>	<b>9</b>	<b>163,721</b>	<b>10</b>
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>21,728</b>	<b>1</b>	<b>23,640</b>	<b>1</b>
<b>s20</b>	<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>688,328</b>	<b>100</b>	<b>507,641</b>	<b>100</b>
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>357,423</b>	<b>52</b>	<b>258,267</b>	<b>51</b>
s22	PROVEEDORES	66,126	10	45,054	9
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	98,421	14	60,421	12
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	0	0	0	0
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	38,684	6	27,169	5
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	154,192	22	125,623	25
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>243,553</b>	<b>35</b>	<b>206,564</b>	<b>41</b>
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	243,553	35	206,564	41
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	0	0	0	0
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>44,351</b>	<b>6</b>	<b>11,227</b>	<b>2</b>
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>43,001</b>	<b>6</b>	<b>31,583</b>	<b>6</b>
<b>s33</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>1,144,291</b>	<b>100</b>	<b>1,089,809</b>	<b>100</b>
<b>s34</b>	<b>CAPITAL CONTABLE MINORITARIO</b>	<b>147,488</b>	<b>13</b>	<b>67,001</b>	<b>6</b>
<b>s35</b>	<b>CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO</b>	<b>996,803</b>	<b>87</b>	<b>1,022,808</b>	<b>94</b>
<b>s36</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>779,984</b>	<b>68</b>	<b>775,131</b>	<b>71</b>
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	606,720	53	601,852	55
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	173,264	15	173,279	16
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
<b>s41</b>	<b>CAPITAL GANADO (PERDIDO)</b>	<b>216,819</b>	<b>19</b>	<b>247,677</b>	<b>23</b>
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	191,079	17	300,677	28
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	0	0	-73,763	-7
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	25,740	2	20,763	2

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s03</b>	<b>EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES</b>	<b>121,431</b>	<b>100</b>	<b>149,141</b>	<b>100</b>
s46	EFFECTIVO	3,136	3	3,692	2
s47	INVERSIONES TEMPORALES	118,295	97	145,449	98
<b>s07</b>	<b>OTROS ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>34,324</b>	<b>100</b>	<b>29,923</b>	<b>100</b>
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	34,324	100	29,923	100
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>172,710</b>	<b>100</b>	<b>163,721</b>	<b>100</b>
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	69,396	40	59,492	36
s49	CRÉDITO MERCANTIL	78,596	46	79,511	49
s51	OTROS	24,718	14	24,718	15
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>21,728</b>	<b>100</b>	<b>23,640</b>	<b>100</b>
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	21,728	100	23,640	100
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>357,423</b>	<b>100</b>	<b>258,267</b>	<b>100</b>
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	0	0	0	0
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	357,423	100	258,267	100
<b>s26</b>	<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>	<b>154,192</b>	<b>100</b>	<b>125,623</b>	<b>100</b>
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s89	INTERESES POR PAGAR	1,828	1	1,109	1
s68	PROVISIONES	37,188	24	53,391	43
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	109,812	71	65,989	53
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	5,364	3	5,134	4
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>243,553</b>	<b>100</b>	<b>206,564</b>	<b>100</b>
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	0	0	0	0
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	243,553	100	206,564	100
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>44,351</b>	<b>100</b>	<b>11,227</b>	<b>100</b>
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	44,351	100	11,227	100
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>43,001</b>	<b>100</b>	<b>31,583</b>	<b>100</b>
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	12,360	29	8,866	28
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	30,641	71	22,717	72
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	0	0	0	0
<b>s79</b>	<b>CAPITAL SOCIAL PAGADO</b>	<b>606,720</b>	<b>100</b>	<b>601,852</b>	<b>100</b>
s37	NOMINAL	250,344	41	250,934	42
s38	ACTUALIZACIÓN	356,376	59	350,918	58

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s42</b>	<b>RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>191,079</b>	<b>100</b>	<b>300,677</b>	<b>100</b>
s93	RESERVA LEGAL	0	0	0	0
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	194,426	102	288,866	96
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	-3,347	-2	11,811	4
<b>s44</b>	<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>-73,763</b>	<b>100</b>
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	-6,482	9
s96	EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	0
s97	EFECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	0	0	0	0
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	-67,281	91
s100	OTROS	0	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**  
 DATOS INFORMATIVOS      **CONSOLIDADO**  
 (MILES DE PESOS)      **Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	-18,673	23,290
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	30,641	22,717
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	260	239
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	5,326	5,237
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	0	0
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	250,343,542	250,934,342
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	3,698,600	3,107,800
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	0	0

(\*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>422,952</b>	<b>100</b>	<b>413,153</b>	<b>100</b>
r02	COSTO DE VENTAS	115,827	27	111,609	27
r03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>307,125</b>	<b>73</b>	<b>301,544</b>	<b>73</b>
r04	GASTOS GENERALES	302,120	71	282,337	68
r05	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES.</b>	<b>5,005</b>	<b>1</b>	<b>19,207</b>	<b>5</b>
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-1,084	0	-1,114	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-8,766	-2	-6,490	-2
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	3,000	1
r09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-4,845</b>	<b>-1</b>	<b>14,603</b>	<b>4</b>
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-650	0	4,062	1
r11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>-4,195</b>	<b>0</b>	<b>10,541</b>	<b>3</b>
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>-4,195</b>	<b>0</b>	<b>10,541</b>	<b>3</b>
r19	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-848	0	-1,270	0
r20	<b>PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>-3,347</b>	<b>0</b>	<b>11,811</b>	<b>3</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>r01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>422,952</b>	<b>100</b>	<b>413,153</b>	<b>100</b>
r21	NACIONALES	422,952	100	413,153	100
r22	EXTRANJERAS	0	0	0	0
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>r08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>-1,084</b>	<b>100</b>	<b>-1,114</b>	<b>100</b>
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-1,084	100	-1,114	100
r34	P.T.U. CAUSADA	0	0	0	0
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
<b>r06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-8,766</b>	<b>100</b>	<b>-6,490</b>	<b>100</b>
r24	INTERESES PAGADOS	8,072	-92	6,024	-93
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	829	-9	1,051	-16
r26	INTERESES GANADOS	672	-8	1,025	-16
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-537	6	-440	7
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>r10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-650</b>	<b>100</b>	<b>4,062</b>	<b>100</b>
r32	IMPUESTO CAUSADO	0	0	4,062	100
r33	IMPUESTO DIFERIDO	-650	100	0	0

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	422,953	413,154
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	0	0
r38	VENTAS NETAS (**)	1,763,437	1,687,311
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	58,148	119,790
r40	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	-7,162	78,726
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	-9,227	76,739
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	28,096	23,144

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2009

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>422,952</b>	<b>100</b>	<b>413,153</b>	<b>100</b>
rt02	COSTO DE VENTAS	115,827	27	111,609	27
rt03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>307,125</b>	<b>73</b>	<b>301,544</b>	<b>73</b>
rt04	GASTOS GENERALES	302,120	71	282,337	68
rt05	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES.</b>	<b>5,005</b>	<b>1</b>	<b>19,207</b>	<b>5</b>
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-1,084	0	-1,114	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-8,766	-2	-6,490	-2
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS Y ASOC.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	3,000	1
rt09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-4,845</b>	<b>-1</b>	<b>14,603</b>	<b>4</b>
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-650	0	4,062	1
rt11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>-4,195</b>	<b>0</b>	<b>10,541</b>	<b>3</b>
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>-4,195</b>	<b>0</b>	<b>10,541</b>	<b>3</b>
rt19	PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-848	0	-1,270	0
rt20	<b>PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>-3,347</b>	<b>0</b>	<b>11,811</b>	<b>3</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>rt01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>422,952</b>	<b>100</b>	<b>413,153</b>	<b>100</b>
rt21	NACIONALES	422,952	100	413,153	100
rt22	EXTRANJERAS	0	0	0	0
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>rt08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>-1,084</b>	<b>100</b>	<b>-1,114</b>	<b>100</b>
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-1,084	100	-1,114	100
rt34	P.T.U. CAUSADA	0	0	0	0
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
<b>rt06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-8,766</b>	<b>100</b>	<b>-6,490</b>	<b>100</b>
rt24	INTERESES PAGADOS	8,072	-92	6,024	-93
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	829	-9	1,051	-16
rt26	INTERESES GANADOS	672	-8	1,025	-16
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-537	6	-440	7
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>rt10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-650</b>	<b>100</b>	<b>4,062</b>	<b>100</b>
rt32	IMPUESTO CAUSADO	0	0	4,062	100
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	-650	100	0	0

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	28,096	23,144

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF C	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>c01</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>0</b>	<b>10,541</b>
c02	+(-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACIÓN DE RECURSOS	0	25,266
<b>c03</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>0</b>	<b>35,807</b>
c04	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	0	-3,718
<b>c05</b>	<b>RECURSOS GENERADOS POR (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>32,089</b>
c06	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO AJENO	0	-15,515
c07	RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO PROPIO	0	-5,592
<b>c08</b>	<b>RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) MEDIANTE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0</b>	<b>-21,107</b>
<b>c09</b>	<b>RECURSOS GEN. (UTIL.) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>0</b>	<b>-36,708</b>
c10	INCREMENTO (DECREMENTO) NETO EN EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	0	-25,726
c11	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL INICIO DEL PERIODO	0	174,867
<b>c12</b>	<b>EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>0</b>	<b>149,141</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF C	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>c02</b>	<b>+(-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACIÓN DE RECURSOS</b>	<b>0</b>	<b>25,266</b>
c13	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	0	23,144
c41	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	2,122
<b>c04</b>	<b>RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>-3,718</b>
c18	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	0	-655
c19	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	0	3,258
c20	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	0	38,407
c21	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	0	-39,845
c22	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	0	-4,883
<b>c06</b>	<b>RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO AJENO</b>	<b>0</b>	<b>-15,515</b>
c23	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
c24	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
c25	+ DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
c26	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
c27	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	-15,515
c28	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
c29	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
c42	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>c07</b>	<b>RECURSOS GENERADOS O UTILIZADOS POR FINANCIAMIENTO PROPIO</b>	<b>0</b>	<b>-5,592</b>
c30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
c31	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
c32	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
c33	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
c43	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	-5,592
<b>c09</b>	<b>RECURSOS GEN. (UTIL.) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>0</b>	<b>-36,708</b>
c34	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVERSIONES DE ACCS. CON CARACTER PERMANENTE	0	0
c35	(-) ADQUISICIÓN DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	0	-40,165
c36	(-) INCREMENTO EN CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
c37	+ VENTAS DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
c38	+ VENTAS DE ACTIVOS FIJOS TANGIBLES	0	0
c39	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	3,457

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO  
INDIRECTO)**

**Impresión Final**

PRINCIPALES CONCEPTOS

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
e01	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	-4,845	14,603
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	2,146	5,738
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	28,508	23,233
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	8,901	7,075
e05	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	34,710	50,649
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-45,153	-14,872
e07	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	-10,443	35,777
	<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-46,109	-40,396
e09	<b>EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	-56,552	-4,619
	<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	80,160	-21,107
e11	<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	23,608	-25,726
e12	<b>DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	0	0
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	97,823	174,867
e14	<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	121,431	149,141

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO  
INDIRECTO)**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>e02</b>	<b>+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO</b>	2,146	5,738
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	2,146	1,183
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	4,555
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
<b>e03</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	28,508	23,233
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	28,096	23,144
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	1,084	1,114
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	0	0
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	-672	-1,025
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e04</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	8,901	7,075
e25	+INTERESES DEVENGADOS	8,072	6,024
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	829	1,051
<b>e06</b>	<b>FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>	-45,153	-14,872
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	567	-655
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	2,261	3,258
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-63,974	27,380
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-11,980	-39,845
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	7,334	5,933
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	20,639	-10,943
<b>e08</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	-46,109	-40,396
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-63,302	-40,165
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	672	0
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	16,521	-231
<b>e10</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	80,160	-21,107
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	72,000	0
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-18,605	-15,515
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	35,000	0
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-8,072	0
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	-163	-5,592
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0

\* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**DATOS POR ACCIÓN**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ -0.04	\$ 0.30
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ -0.04	\$ 0.30
d05	EFEECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0.00	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 3.98	\$ 4.08
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0	\$ 0.00
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	1.71 veces	1.85 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	-184.30 veces	26.24 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0.00 veces	0.00 veces

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	<b>RENDIMIENTO</b>				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	-0.99	%	2.55	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	-0.81	%	7.04	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	-0.50	%	4.80	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	%	0.00	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	-0.00	%	0.00	%
	<b>ACTIVIDAD</b>				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	0.96	veces	1.06	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	1.36	veces	1.50	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	11.26	veces	16.95	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	3	días	2	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	8.41	%	11.44	%
	<b>APALACAMIENTO</b>				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	37.56	%	31.78	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.60	veces	0.47	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	0.00	%	0.00	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	18.74	%	18.30	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	0.62	veces	3.19	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	2.56	veces	3.32	veces
	<b>LIQUIDEZ</b>				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	0.95	veces	1.09	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	0.83	veces	0.98	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	0.49	veces	0.55	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	33.97	%	57.75	%

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

CMR REPORTA RESULTADOS  
DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009

- O CRECIMIENTO EN VENTAS DE 2.4%
- O CRECIMIENTO DE 1.9% EN UTILIDAD BRUTA
- O CONTROL DE COSTOS Y REINGENIERÍA DE PLATILLOS MEJORAN EN 40 PBS  
EL MARGEN BRUTO
- O LA REDUCCIÓN EN GASTO CONFRONTÓ EFECTIVAMENTE LA DIFÍCIL  
SITUACIÓN ECONÓMICA
- O PREVÉ CONTINUAR EXPANSIÓN HACIA EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2009

MÉXICO, D.F., 30 DE ABRIL DE 2009. CMR CADENA LÍDER EN MÉXICO EN RESTAURANTES MULTIFORMATO (BMV:CMRB), DIO A CONOCER EL DÍA DE HOY LOS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL PRIMER TRIMESTRE DE 2009. LOS RESULTADOS QUE SE ACOMPAÑAN SE PRESENTAN DE ACUERDO CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) Y SON ANALIZADOS UTILIZANDO CIFRAS NOMINALES.

LA SIGUIENTE TABLA MUESTRA LOS RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2008.

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PRIMER TRIMESTRE 2009  
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS, EXCLUYENDO PORCENTAJES Y UNIDADES)

1T 2009	MARGEN %	1T 2008	MARGEN %	CAMBIO %	
VENTAS NETAS 423.0	100%	413.2	100%	2.4%	
UTILIDAD BRUTA 307.1	72.6%	301.5	73.0%	1.9%	
EBITDA(1) 33.1	7.8%	42.4	10.3%	-21.8%	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	5.0	1.2%	19.2	4.6%	-73.9%
RESULTADO NETO CONSOLIDADO (4.2)	-1.0%	10.5	2.6%	-139.8%	
RESULTADO NETO MAYORITARIO (3.3)	-0.8%	11.8	2.9%	-128.3%	

(1) EBITDA SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

### INGRESOS

LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS REGISTRARON UNA VARIACIÓN POSITIVA DE 2.4% EN RELACIÓN CON EL MISMO PERÍODO DE 2008. AL 31 DE MARZO DE 2009 CMR CUENTA CON DIEZ UNIDADES ADICIONALES EN RELACIÓN CON EL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 LAS VENTAS CONSOLIDADAS SUMARON \$423.0, CIFRA QUE COMPARA FAVORABLEMENTE EN \$9.8 CON RELACIÓN A LAS VENTAS NETAS POR \$413.2 ALCANZADAS EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2008.

ADICIONALMENTE A LOS INGRESOS POR VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MESA, CMR REGISTRA OTROS INGRESOS RELACIONADOS PRINCIPALMENTE CON CONTRATOS DE EXCLUSIVIDAD Y CIERTOS ARRENDAMIENTOS. POR RECOMENDACIÓN DE LA FIRMA DE AUDITORÍA EXTERNA, A PARTIR DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 SE PRESENTA EL RESULTADO INCLUYENDO ESTA RECLASIFICACIÓN.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 EL INGRESO DE LA COMPAÑÍA POR VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS ASCENDIÓ A \$411.2, QUE SUMADOS A \$11.8 DE INGRESO POR EXCLUSIVIDADES Y ARRENDAMIENTOS, ALCANZA LA CIFRA DE \$423.0 EL INGRESO POR CONCEPTO DE EXCLUSIVIDAD Y ARRENDAMIENTOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 FUE DE \$7.7, QUE SUMADOS A LOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

\$413.2 POR VENTA DE ALIMENTOS, HABRÍA REPORTADO UNA CIFRA RECLASIFICADA DE \$420.1

ENTRE EL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 Y EL DE 2009, CMR INCREMENTÓ EN DIEZ - TODOS EN CRECIMIENTO ORGÁNICO- EL NÚMERO DE RESTAURANTES ABIERTOS AL PÚBLICO, LO QUE REPRESENTÓ UN CRECIMIENTO DE 9.8% EN AFORO DISPONIBLE.

LA CAÍDA EN LOS ÍNDICES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA, LA DISMINUCIÓN EN EL TRÁFICO DE PASAJEROS EN LOS AEROPUERTOS DEL PAÍS, LA CONTRACCIÓN EN LA ACTIVIDAD TURÍSTICA, LA APLICACIÓN, AHORA NACIONAL, DE LA LEY DE PROTECCIÓN A LOS NO FUMADORES Y LA DISMINUCIÓN EN EL GASTO DISPONIBLE LOS CLIENTES SON FACTORES QUE HAN AFECTADO NEGATIVAMENTE EL RUBRO DE VENTAS NETAS DURANTE EL 1T09 EN RELACIÓN CON EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

EN TÉRMINOS DE CLIENTES ATENDIDOS, DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 CMR ATENDIÓ 3.1 MILLONES DE COMENSALES. EL VOLUMEN DE CLIENTES ATENDIDOS EN MESA DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 ES MENOR EN -5.2% AL DE CLIENTES ATENDIDOS AL CIERRE DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR, CUANDO SE ATENDIERON 3.3 MILLONES DE PERSONAS. EL MAYOR DECREMENTO EN CLIENTES SE REGISTRÓ EN LOS FORMATOS DE CAFETERÍAS, TANTO EN AQUELLAS UBICADAS EN CIUDAD -FREE STANDING Y CENTROS COMERCIALES- COMO EN LAS 17 UNIDADES LOCALIZADAS EN AEROPUERTOS, ESTAS ÚLTIMAS DEBIDO AL MENOR FLUJO DE PASAJEROS RESPECTO A MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. LA DIVISIÓN DE RESTAURANTES MEXICANOS Y EL RESTAURANTE ELAGO IGUALMENTE PRESENTARON UN DECREMENTO EN CLIENTES ATENDIDOS. INVERSAMENTE A LO ANTERIOR, LOS FORMATOS DE CASUAL DINING MEXICANO Y AMERICANO BAJO LAS MARCAS LA DESTILERÍA Y CHILI'S GRILL & BAR REFLEJARON UN INCREMENTO EN CLIENTES ATENDIDOS DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE 2009, RESPECTO DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

EL RESULTADO NETO DE DISMINUCIÓN EN CLIENTES ATENDIDOS ES UNA COMBINACIÓN DEL INCREMENTO EN UNIDADES Y DE LA CONTRACCIÓN EN TRÁFICO EN RESTAURANTES, CONSECUENCIA DE UN ENTORNO RESTRINGIDO EN EL CONSUMO.

A PESAR DEL ENTORNO ECONÓMICO NEGATIVO, EL CRECIMIENTO EN VENTAS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 EN RELACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, ESTÁ SOPORTADO POR AQUELLOS RESTAURANTES QUE HAN ALCANZADO NIVEL DE MADURACIÓN ASÍ COMO POR LA CONTINUACIÓN DEL PROGRAMA DE EXPANSIÓN. EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 LA COMPAÑÍA NO INAUGURÓ NUEVOS RESTAURANTES, EN TANTO QUE DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE 2009 LA COMPAÑÍA INAUGURÓ DOS UNIDADES.

### COSTO

DURANTE LOS PRIMEROS TRES MESES DE 2009 EL COSTO DE VENTAS DE LA COMPAÑÍA ASCENDIÓ \$115.8, LO CUAL REPRESENTÓ UN INCREMENTO DE 3.8% EN RELACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, CUANDO EL COSTO ASCENDIÓ A \$111.6 CONSIDERANDO LA RECLASIFICACIÓN CORRELATIVA, AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 EL COSTO HABRÍA ALCANZADO \$117.2 EL COSTO RECLASIFICADO REGISTRADO AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 HABRÍA SIDO MENOR EN -1.2% AL COSTO RECLASIFICADO DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008.

EN TÉRMINOS DE MÁRGENES, EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 EL COSTO DE VENTAS ALCANZÓ UN MARGEN DE 27.4% QUE COMPARA DESFAVORABLEMENTE CONTRA 27.0% REPORTADO EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR. LA COMPAÑÍA HA LOGRADO MANTENER EL MARGEN DEL COSTO EN 27.4% A PESAR DE QUE EL PROGRAMA DE EXPANSIÓN SE HA ORIENTADO A LA APERTURA DE RESTAURANTES EN DIVISIONES QUE PRESENTAN UN COSTO DE VENTAS MÁS ELEVADO QUE EL COSTO PROMEDIO.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 LA UTILIDAD BRUTA ALCANZÓ UN MARGEN DE 72.6% CONTRA 73.0% DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA UTILIDAD BRUTA RECLASIFICADA EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 HABRÍA SIDO DE 72.2%. EL INCREMENTO EN EL COSTO DE ALGUNAS

---

---

MATERIAS PRIMAS, ESPECÍFICAMENTE GRANOS Y ALIMENTOS DE PROTEÍNA, CIERTOS VEGETALES Y OTROS PRODUCTOS BÁSICOS HA TENIDO REPERCUSIONES DE INCREMENTO EN EL COSTO. LA COMPAÑÍA HA ENFRENTADO ESTE FENÓMENO A TRAVÉS DE UN PROGRAMA DE REINGENIERÍA DE PLATILLOS Y DE UN ESTRICTO CONTROL DE COSTOS Y SUSTITUCIÓN DE CIERTOS PROVEEDORES EXTRANJEROS.

#### GASTOS DE OPERACIÓN

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009, EL GASTO DE OPERACIÓN -INCLUYENDO DEPRECIACIÓN- FUE DE \$302.1, LO QUE REPRESENTÓ UN MARGEN SOBRE VENTAS DE 71.4%, CIFRA QUE RESULTÓ SUPERIOR EN 7.0% AL GASTO POR \$282.3 REGISTRADO AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008. CONSIDERANDO EL EFECTO DE RECLASIFICACIÓN, EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 EL INCREMENTO EN GASTO RECLASIFICADO HABRÍA SIDO DE \$2.3, POR LO CUAL EL GASTO DE OPERACIÓN INCLUYENDO DEPRECIACIÓN HABRÍA SIDO DE \$284.6

EN LOS ÚLTIMOS MESES, Y NOTABLEMENTE A PARTIR DEL SEGUNDO SEMESTRE DE 2008 LA COMPAÑÍA HA ENFRENTADO GASTOS FIJOS COMO RENTAS, NÓMINA Y SERVICIOS PÚBLICOS, ASÍ COMO GASTOS PREOPERATIVOS EN UN ENTORNO ECONÓMICO ADVERSO. EN CONSECUENCIA, EN TÉRMINOS DE MÁRGENES, EL GASTO DE OPERACIÓN HA GRAVITADO NEGATIVAMENTE DE MANERA MÁS PRONUNCIADA QUE EN TRIMESTRES ANTERIORES.

EL INCREMENTO DE 7.0% EN EL GASTO FUE GENERADO PRINCIPALMENTE POR CINCO FACTORES: I) AL 31 DE MARZO DE 2009, LA COMPAÑÍA OPERABA 10 RESTAURANTES ADICIONALES EN RELACIÓN CON EL NÚMERO DE UNIDADES REGISTRADAS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR; II) AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 SE REGISTRARON INCREMENTOS EN CIERTOS SERVICIOS, TALES COMO ENERGÍA ELÉCTRICA, AGUA, GAS Y OTROS; III) LAS RENTAS EN LOS 17 RESTAURANTES LOCALIZADOS EN AEROPUERTOS, INCIDIERON DE MANERA NEGATIVA EN GASTOS DE OPERACIÓN, PUES AHORA LA COMPAÑÍA OPERA EN LOCALES MÁS GRANDES QUE AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008; IV) EL INCREMENTO DE 21.4% EN GASTO DE DEPRECIACIÓN CON RESPECTO AL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR ES FUNDAMENTALMENTE ATRIBUIBLE AL CRECIMIENTO EN UNIDADES; Y V) LA COMPAÑÍA HA DEBIDO ABSORBER GASTOS PREOPERATIVOS EN UN CONTEXTO DE RESTRICCIÓN EN EL CONSUMO.

EN TÉRMINOS DE MÁRGENES, AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 LA DEPRECIACIÓN REPRESENTÓ 6.6% SOBRE VENTAS, UN PUNTO PORCENTUAL MÁS QUE EL MARGEN DE 5.6% REGISTRADO AL CIERRE DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

LA COMPAÑÍA LOGRÓ MITIGAR LOS INCREMENTOS DESCRITOS A TRAVÉS DE UN PROGRAMA DE ESTRICTA DISCIPLINA EN EL EJERCICIO DEL GASTO DE OPERACIÓN EN TODAS LAS UNIDADES. POR CADA UNO DE LOS RESTAURANTES, LA COMPAÑÍA HA EMPRENDIDO UN EXTENSO PROGRAMA DE RENEGOCIACIÓN DE CONTRATOS DE RENTA Y CONTROL DE GASTO. LO ANTERIOR HA HECHO POSIBLE CONTENER EL EFECTO NEGATIVO DEL INCREMENTO EN MARGEN DE GASTOS DE OPERACIÓN.

#### EBITDA

EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 EL ENTORNO DE SEVERA RESTRICCIÓN EN EL CONSUMO COMBINADO CON EL IMPACTO NEGATIVO DE GASTOS FIJOS Y DEL COSTO DE CIERTOS SERVICIOS PÚBLICOS, HA DESEMBOCADO EN UN FLUJO OPERATIVO MENOR AL REGISTRADO AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 LA COMPAÑÍA REGISTRÓ FLUJO OPERATIVO (EBITDA) POR \$33.1, QUE COMPARA DESFAVORABLEMENTE EN \$9.2 CON LOS \$42.3 OBTENIDOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008. LA CONTRACCIÓN REPRESENTA UNA VARIACIÓN DE -21.8% RESPECTO AL EBITDA OBTENIDO AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008.

ADICIONALMENTE EL FLUJO OPERATIVO REGISTRADO AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 SE ENCUENTRA AFECTADO POR GASTOS PREOPERATIVOS TANTO DE LAS UNIDADES ABIERTAS DURANTE EL

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

TRIMESTRE COMO POR AQUELLAS UNIDADES DE PRÓXIMA INAUGURACIÓN. EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 LA COMPAÑÍA NO REGISTRÓ APERTURAS DE NUEVOS RESTAURANTES, PERO INCURRIÓ EN GASTOS PREOPERATIVOS DE LAS SEIS UNIDADES ABIERTAS EN EL SEGUNDO Y TERCER TRIMESTRE DE ESE AÑO. ASÍ TAMBIÉN, EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2008 LA COMPAÑÍA CELEBRÓ LA INAUGURACIÓN DE 11 RESTAURANTES CUYO PROCESO DE MADURACIÓN HA SIDO MÁS LENTO QUE LO PREVISTO, EN VIRTUD DEL NUEVO ENTORNO ECONÓMICO.

### RESULTADOS NO OPERATIVOS

#### OTROS INGRESOS (GASTOS)

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 LA COMPAÑÍA REGISTRÓ UN GASTO EXTRAORDINARIO POR - \$1.0 POR CONCEPTO DE LIQUIDACIONES COMO CONSECUENCIA DE UN PROCESO DE REESTRUCTURA ADMINISTRATIVA CORPORATIVA. IGUALMENTE SE REGISTRÓ LA BAJA TEMPORAL -POR REMODELACIÓN DE UN CENTRO COMERCIAL EN MONTERREY- DE UNA UNIDAD DE LA COMPAÑÍA, MISMA QUE SE PREVÉ SERÁ REABIERTA AL PÚBLICO EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2009. EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA HABÍA REGISTRADO OTROS GASTOS POR -\$1.1 PROVENIENTES DE BAJAS DE ACTIVO FIJO.

#### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009, EL RIF ASCIENDE A \$8.7, CIFRA SUPERIOR EN 35.1%, RESPECTO AL CIERRE DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR, CUANDO ESTE RESULTADO FUE DE \$6.5 AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 LA COMPAÑÍA INCURRIÓ EN GASTOS POR INTERESES POR \$8.1, QUE SUPERAN EN \$2.0 EL GASTO POR INTERESES DE \$6.0 INCURRIDO AL CIERRE DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

ESTE GASTO DERIVA DE UN FINANCIAMIENTO BANCARIO NETO ADICIONAL POR \$75.0 DESTINADO A FINANCIAR EL 50% DEL CRECIMIENTO DE UNIDADES DE LA COMPAÑÍA

EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009, CMR REGISTRÓ UNA PÉRDIDA CAMBIARIA POR -\$0.5, EN LÍNEA CON LA PÉRDIDA DE -\$0.4 INCURRIDA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008.

#### IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) E IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (IETU)

EN 2008 Y 2009 LA COMPAÑÍA HA ESTADO SUJETA A PAGO DE ISR Y DE IETU.

EL IETU GRAVA LAS ENAJENACIONES DE BIENES, LAS PRESTACIONES DE SERVICIOS INDEPENDIENTES Y EL OTORGAMIENTO DEL USO O GOCE TEMPORAL DE BIENES, EN LOS TÉRMINOS DEFINIDOS EN DICHA LEY, MENOS CIERTAS DEDUCCIONES AUTORIZADAS. EL IMPUESTO POR PAGAR SE CALCULA RESTANDO AL IMPUESTO DETERMINADO CIERTOS CRÉDITOS FISCALES. TANTO LOS INGRESOS COMO LAS DEDUCCIONES Y CIERTOS CRÉDITOS FISCALES SE DETERMINAN CON BASE EN FLUJOS DE EFECTIVO GENERADOS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008. LA TASA ES DEL 16.5% PARA 2008, 17.0% PARA 2009 Y 17.5% A PARTIR DE 2010. ASIMISMO, AL ENTRAR EN VIGOR ESTA LEY SE ABROGÓ LA LEY DEL IMPAC PERMITIENDO, BAJO CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, LA DEVOLUCIÓN DE ESTE IMPUESTO PAGADO EN LOS DIEZ EJERCICIOS INMEDIATOS ANTERIORES A AQUEL EN QUE SE PAGUE ISR, EN LOS TÉRMINOS DE LAS DISPOSICIONES FISCALES. ADICIONALMENTE, A DIFERENCIA DEL ISR, EL IETU SE CAUSA EN FORMA INDIVIDUAL POR LA CONTROLADORA Y SUS SUBSIDIARIAS.

DE ACUERDO CON LO DISPUESTO EN LA INIF 8, EFECTOS DEL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA, LA COMPAÑÍA PAGARÁ ISR, Y EN CONSECUENCIA RECONOCE ÚNICAMENTE EL PAGO DE ISR DIFERIDO. DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 EL ISR DIFERIDO FUE DE -\$0.6, QUE COMPARA FAVORABLEMENTE CON RELACIÓN A LOS \$4.1 REGISTRADOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008.

#### RESULTADO NETO

EL ENTORNO ECONÓMICO ADVERSO, LA DISMINUCIÓN EN LOS INDICADORES DE CONSUMO FAMILIAR DISPONIBLE PARA GASTO EN RESTAURANTES Y UNA ESTRUCTURA DE GASTOS FIJOS DESFAVORABLE EN

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIEMPOS DE CONTRACCIÓN ECONÓMICA HAN INCIDIDO NEGATIVAMENTE EN EL RESULTADO DE LA COMPAÑÍA

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 CMR REGISTRA UN RESULTADO NETO CONSOLIDADO DE -\$4.2, QUE COMPARA DESFAVORABLEMENTE CON LA UTILIDAD POR \$10.5 REGISTRADA AL CIERRE DEL MISMO PERIODO DE 2008. EL RESULTADO NETO DEL INTERÉS MAYORITARIO FUE DE -\$3.3, CIFRA MENOR EN \$15.1 AL RESULTADO OBTENIDO AL 31 DE MARZO DE 2008. ESTA DISMINUCIÓN ES CONSECUENCIA DE LA COMBINACIÓN DE UN RESULTADO OPERATIVO MENOR EN -73.9% AL OBTENIDO AL CIERRE DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR Y UN INCREMENTO DE 35.1 % EN EL RIF.

### PASIVO CON COSTO

CMR HA RECURRIDO A FINANCIAMIENTO BANCARIO PARA APOYAR EL 50% DE SU CRECIMIENTO ORGÁNICO, EN CONCORDANCIA CON LA POLÍTICA APROBADA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. AL 31 DE MARZO DE 2009, CMR REGISTRABA UN PASIVO BANCARIO POR \$342.0 CONTRA \$267.0 AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008.

TODOS LOS CRÉDITOS BANCARIOS SE ENCUENTRAN NEGOCIADOS A LARGO PLAZO Y EN MONEDA NACIONAL. EL 29% DEL PASIVO BANCARIO ES A CORTO PLAZO. LA TASA DE INTERÉS CORPORATIVA DE LOS CRÉDITOS VIGENTES ES DE TIIE + 121 PBS.

	1T09	1T08	VARIACIÓN %	
CRÉDITOS BANCARIOS CP *	98.4	29%	60.4	23%
CRÉDITOS BANCARIOS LP	243.6	71%	206.6	77%

TOTAL DEUDA CON COSTO 342.0 100% 267.0 100% 28.1%

\* CORRESPONDE A LA PORCIÓN CIRCULANTE DE PASIVO A LARGO PLAZO

### INVERSIONES

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 LA COMPAÑÍA REALIZÓ INVERSIONES EN ACTIVO FIJO POR \$63.3, ALGUNAS UNIDADES BENEFICIARIAS DE ESTE PROGRAMA DE INVERSIÓN YA SE ENCUENTRAN ABIERTAS Y EN OPERACIÓN; OTRAS MÁS SE ENCUENTRAN EN PROCESO DE CONSTRUCCIÓN Y SERÁN INAUGURADAS EN EL ENTRE EL SEGUNDO Y EL TERCER TRIMESTRE DE 2009. LA INVERSIÓN EFECTUADA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 ESTÁ DESTINADA FUNDAMENTALMENTE A LA APERTURA DE NUEVOS RESTAURANTES ASÍ COMO A TI, Y REMODELACIONES. LA INVERSIÓN POR \$63.3 EJERCIDA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009 COMPARA CON UNA INVERSIÓN POR \$40.2 EFECTUADA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008.

### UNIDADES

AL 31 DE MARZO DE 2009 LA COMPAÑÍA OPERABA 114 RESTAURANTES EN 23 CIUDADES. ENTRE EL CIERRE DE AMBOS PERIODOS TRIMESTRALES, CMR EFECTUÓ LA APERTURA DE 15 RESTAURANTES Y EL CIERRE DE 5 UNIDADES, DE LAS CUALES 4 SE LOCALIZABAN EN EL AEROPUERTO DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

	1T 08	APERTURAS	CIERRES	1T 09
CAFETERÍAS	49	5	(5)	49
MEXICANOS	22	3		25
CHILIS	32	7		39
LAGO	1	0		1
TOTAL	104	15	(5)	114

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

### INDICADORES FINANCIEROS Y BURSÁTILES

LOS INDICADORES DE LA COMPAÑÍA MUESTRAN UNA SITUACIÓN FINANCIERA SANA. LA COMPAÑÍA HA MANTENIDO SU ÍNDICE DE APALANCAMIENTO DENTRO DEL MARCO DE LAS POLÍTICAS DICTADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

ENTRE EL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2008 Y EL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2009, EL PASIVO CON COSTO INCREMENTÓ EN \$75.0

INDICADORES FINANCIEROS	1T 2009	1T 2008
EBITDA / INTERESES PAGADOS (ENE-MAR)	4.0X	7.0X
DEUDA NETA / EBITDA (12M)	1.4X	0.6X
PASIVO TOTAL / CAPITAL CONTABLE	0.6X	0.5X

INDICADORES BURSÁTILES	1T 2009	1T 2008
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN AL CIERRE (PS)	3.98	4.08
P/VL	1.71	1.85
UPA (PS)	-0.04	0.31
EV / EBITDA (12M)	13.4	11.1
ACCIONES EN CIRCULACIÓN AL CIERRE (MILL)	250.3	250.9
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE (PS)	6.79	8.00

### PROGRAMA DE RECOMPRA DE ACCIONES

LA COMPAÑÍA CONTINUA COMPROMETIDA CON LA OPERACIÓN DEL FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES. AL 31 DE MARZO DE 2009, EL FONDO DE RECOMPRA TENÍA EN POSICIÓN 3'698,600 TÍTULOS

### DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

CMR SAB DE CV (BMV:CMRB) ES UNA EMPRESA CONTROLADORA QUE, AL 31 DE MARZO DE 2008 OPERABA 114 UNIDADES EN DISTINTAS CIUDADES DEL PAÍS: 49 CAFETERÍAS QUE OPERAN BAJO LAS MARCAS "WINGS"; "MERIDIEN" "W COCINA Y PAN" Y "EXA LIVE"; 39 "CHILI'S GRILL & BAR"; 25 RESTAURANTES MEXICANOS "FONDA MEXICANA", "LOS ALMENDROS", "LA DESTILERÍA" EN DIFERENTES FORMATOS ASÍ COMO EL RESTAURANTE ESPECIALIZADO "EL LAGO" . AL 31 DE MARZO DE 2009 CMR TENÍA UNA PLANTILLA DE 5,586 EMPLEADOS

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

CMR, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados  
Por los años que terminaron el 31 de marzo de 2009 y 2008  
(En miles de pesos)

1. Actividades

CMR, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía") se dedica principalmente, a la operación de restaurantes localizados en la República Mexicana.

Las marcas comerciales con las que opera la Compañía en sus distintos establecimientos son: Wings, W Cocina y Pan, Meridien, El Barón Rojo, Exa Live, elago, Del Bosque, Meridiem, Vino e Cusina, Los Almendros, Fonda Mexicana, Chili's, La Barraca, La Destilería, La Calle. La Compañía opera la marca Chili's conforme a un contrato de franquicia y puede utilizar dicha marca en sus establecimientos en la República Mexicana con excepción de los Estados de México, Morelos, Querétaro, Hidalgo, Puebla y el Distrito Federal.

2. Bases de presentación

a. Consolidación de estados financieros - Los estados financieros consolidados incluyen los de CMR, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias, cuya participación accionaria en su capital social se muestra a continuación.

Compañías subtenedoras y operativas:	% de participación	
	2009	2008
Centro Restaurantero Mexicano, S. A. de C. V. y Subsidiarias:	99.99	99.99
Restaurantes:		
- Círculo Restaurantero, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Delicias de Oriente, S. A. de C. V.	51.00	51.00
Arrendadoras de inmuebles:		
- Inmobiliaria de Restaurantes, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Jovar, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Comercial Anvar, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Inmobiliaria Yedy, S. A. de C. V.	99.99	99.99
Conturmex, S. A. de C. V. y Subsidiarias:	99.99	99.99
Restaurantes :		
- Corporativo de Alimentos del Bajío, S. A. de C. V.(1)		99.99
- Delicias Gastronómicas, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Especialistas en Alta Cocina, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Las Nuevas Delicias Gastronómicas, S. de R. L. de C. V. (2)	50.00	50.00
Arrendadoras de inmuebles:		
- Inmobiliaria Ergua, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Goofy, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Inmobiliaria Wings, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Corporativo de Desarrollo del Bajío,		

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

S. A. de C. V.	99.99	99.99
Grupo Orraca Restaurantero, S. A. de C. V. y Subsidiarias:	99.99	99.99
Restaurantes:		
- Gastronómica Orraca, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Juárez 2301, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Mayo 13, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Nomás Como Es, S. A. de C. V.	99.99	99.99
Prestadoras de servicios:		
- Operadora de Restaurantes Orraca, S. C.	99.99	99.99
- Franquiciatarios Optimistas, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Aquí Hay de Todo, S. A. de C. V.	99.99	99.99
Arrendadora de inmuebles:		
- Inmobiliaria Orraca, S. A. de C. V.	99.99	99.99
Compañías prestadoras de servicios de personal:		
- Personal Wings Para Servicios, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Operadora Wings, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Gastronomía Especializada, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Cumplir es un Placer, S. A. de C. V.	99.99	99.99
- Servir es un placer, S. A. de C. V.	99.99	99.99

(1) Subsidiaria fusionada con Especialistas en Alta Cocina, S.A. de C.V. en febrero de 2008.

(2) Subsidiaria constituida el 19 de octubre de 2007, en la cual CMR, S. A. B. de C. V. posee el 50.01% de las acciones con derecho a voto.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías consolidadas han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

b. Utilidad integral - Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son distribuciones y movimientos del capital contribuido; se integra por la utilidad neta del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo periodo, las cuales se presentan directamente en el capital contable sin afectar el estado de resultados. En este periodo, no se obtuvieron otras partidas de utilidad integral.

c. Clasificación de costos y gastos - Los costos y gastos presentados en el estado de resultados fueron clasificados atendiendo a su función por lo que se separó el costo de ventas de los demás costos y gastos.

d. Utilidad de operación - La utilidad de operación se obtiene de disminuir a las ventas netas el costo de ventas y los gastos generales. Aún cuando la NIF B-3 no lo requiere, se incluye este renglón en los estados de resultados consolidados que se presentan ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

### 3. Resumen de las principales políticas contables

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las Normas de Información Financiera Mexicanas ("NIF"). Su preparación requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional,

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias. Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

### a. Cambios contables

A partir del 1 de enero de 2008, la Compañía adoptó las siguientes nuevas NIF:

- NIF B-2, Estado de flujos de efectivo (NIF B-2) - Sustituye al Boletín B-12, Estado de cambios en la situación financiera. La NIF B-2, establece la posibilidad de determinar y presentar los flujos de efectivo de las actividades de operación usando el método directo o el método indirecto. La Compañía decidió utilizar el método indirecto. El estado de flujos de efectivo se presenta en pesos nominales. La NIF B-2 establece que este cambio contable debe reconocerse mediante la aplicación prospectiva.

- NIF B-10, Efectos de la inflación (NIF B-10) - Considera dos entornos económicos: a) inflacionario, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es igual o superior a 26%, caso en el cual requiere el reconocimiento de los efectos de la inflación, y b) no inflacionario, cuando en el mismo período la inflación es menor a 26%; en este último caso, no se deben reconocer los efectos de la inflación en los estados financieros y requiere que el resultado por posición monetaria patrimonial y el resultado por tenencia de activos no monetarios (Retanm) acumulados se reclasifiquen a resultados acumulados. La Compañía determinó que fue impráctico identificar el resultado por posición monetaria patrimonial y el Retanm acumulado correspondiente a los activos no realizados al 1 de enero de 2008, por lo tanto, reclasificó en esa fecha la totalidad del saldo de la insuficiencia en el capital contable. La NIF B-10 establece que este cambio contable debe reconocerse mediante la aplicación prospectiva.

La inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es 11.56%, por lo tanto, dado que el entorno económico califica como no inflacionario, a partir del 1 de enero de 2008 la Compañía suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo, los activos, pasivos y capital contable, incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

- NIF D-3, Beneficios a los empleados (NIF D-3)- Incorpora la PTU causada y diferida como parte de su normatividad y establece que la diferida se determina con el método de activos y pasivos establecido en la NIF D-4 en lugar de considerar las diferencias temporales que surjan de la conciliación entre la utilidad contable y la renta gravable para PTU. El efecto de la PTU diferida generado al 1 de enero de 2008 por cambio en el método de reconocimiento se reconoció en utilidades retenidas.

- Adicionalmente, esta NIF eliminó el reconocimiento del pasivo adicional por no suponer en su determinación crecimiento salarial alguno. Se incorpora el concepto de carrera salarial en el cálculo actuarial. Además, limitó, al menor de cinco años o la vida laboral remanente, el periodo de amortización de las partidas siguientes:

- El saldo inicial del pasivo de transición de beneficios por terminación y de beneficios al retiro.
- El saldo inicial de servicios anteriores y modificaciones al plan.
- El saldo inicial de las ganancias y pérdidas actuariales de beneficios al retiro, se amortiza en 5 años (neto del pasivo de transición), con la opción de amortizarlo todo contra los resultados de 2008, como otros ingresos y gastos. La Compañía optó por reconocer las ganancias y pérdidas actuariales directamente en resultados de 2008.

- NIF D-4, Impuestos a la utilidad (NIF D-4) - Elimina el término de diferencia permanente, precisa e incorpora algunas definiciones y requiere que el saldo del rubro

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

denominado Efecto acumulado inicial de impuesto sobre la renta diferido se reclasifique a resultados acumulados, a menos que se identifique con alguna de las partidas integrales que estén pendientes de aplicarse a resultados.

b. Reclasificaciones - Los estados financieros han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2009.

c. Reconocimiento de los efectos de la inflación - Como se menciona en el inciso a, a partir del 1 de enero de 2008, la Compañía suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación. Hasta el 31 de diciembre de 2007, dicho reconocimiento resultó principalmente, en ganancias o pérdidas por inflación sobre partidas no monetarias y monetarias, que se presentan en los estados financieros bajo los dos rubros siguientes:

Insuficiencia en la actualización del capital contable - Se integra del resultado por posición monetaria acumulado hasta la primera actualización y la pérdida por tenencia de activos no monetarios que representa el cambio en el nivel específico de precios que se incrementó por debajo de la inflación.

Resultado por posición monetaria - Representa la erosión del poder adquisitivo de las partidas monetarias originada por la inflación; se calcula aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC") a la posición monetaria neta mensual. La ganancia se origina de mantener una posición monetaria pasiva neta.

Los porcentajes de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2008 y 2007 fueron del 6.53% y del 3.76%, respectivamente.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo -Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el Resultado Integral de Financiamiento (RIF) del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias de excedentes en efectivo con disponibilidad inmediata.

e. Inventarios y costo de ventas -A partir de 2008, los inventarios se valúan al menor de su costo o valor de realización. Hasta el 31 de diciembre de 2007, los inventarios se valuaban al menor de su costo de reposición utilizando el método de costos promedio, que debido a su alta rotación, quedan valuados a su valor de reposición.

f. Inmuebles, mejoras a locales arrendados y equipo -Se registran al costo de adquisición. Los saldos que provienen de adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron aplicando factores derivados del INPC hasta esa fecha. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos de acuerdo a los siguientes porcentajes:

	%
Edificios y construcciones	2
Mejoras a locales arrendados	4 - 10
Mobiliario y equipo	4 - 20
Equipo de cómputo	25
Vehículos	25

g. Deterioro de activos de larga duración en uso -La Compañía revisa el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

deterioro que pudiera indicar que el valor en libros de los mismos pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio neto de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra considerando el importe del valor en libros que excede al mayor de los valores antes mencionados. Los indicios de deterioro que se consideran para estos efectos, son entre otros, las pérdidas de operación o flujos de efectivo negativos en el periodo si es que están combinados con un historial o proyección de pérdidas, depreciaciones y amortizaciones cargadas a resultados que en términos porcentuales, en relación con los ingresos, sean substancialmente superiores a las de ejercicios anteriores, efectos de obsolescencia, reducción en la demanda de los servicios que prestan, competencia y otros factores económicos y legales.

h. Crédito mercantil - El exceso del costo sobre el valor razonable de las acciones de subsidiarias en la fecha de adquisición, se actualizó hasta el 31 de diciembre de 2007 aplicando el INPC y se sujeta cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro.

i. Beneficios a los empleados por terminación, al retiro y otras - El pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales en 2008 y tasas de interés reales en 2007.

j. Otros activos - Los pagos por derechos de arrendamiento y de franquicias, fueron actualizados hasta el 31 de diciembre de 2007 y se amortizan con base en el método de línea recta en 20 años. Los costos erogados en la fase de desarrollo y que den origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos, se capitalizan y se amortizan con base en el método de línea recta en 5 años. Las erogaciones que no cumplen con dichos requisitos, así como los costos de investigación, se registran en resultados en el ejercicio en que se incurren. Los activos intangibles de vida indefinida como las marcas porque se pueden renovar por un costo reducido no se amortizan, pero su valor, que incluye efectos de actualización hasta el 31 de diciembre de 2007, se sujeta a pruebas de deterioro.

k. Provisiones - Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

l. Participación de los trabajadores en las utilidades - La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros ingresos y gastos en el estado de resultados adjunto. La PTU diferida se determina por las diferencias temporales que resultan en 2008 de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y, en 2007 de la comparación entre el resultado contable y la renta gravable y se reconoce sólo cuando sea probable la liquidación de un pasivo o generación de un beneficio, y no exista algún indicio de que vaya a cambiar esa situación, de tal manera que dicho pasivo o beneficio no se realice.

m. Impuestos a la utilidad - El impuesto sobre la renta (ISR) y el Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU) se registran en los resultados del año en que se causan. Para reconocer el impuesto diferido se determina si, con base en proyecciones financieras, la Compañía causará ISR o IETU y reconoce el impuesto diferido que corresponda al impuesto que esencialmente pagará. El diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

El impuesto al activo ("IMPAC") pagado que se espera recuperar, se registra como un crédito fiscal y se presenta en el balance general disminuyendo el pasivo de impuesto diferido.

n. Transacciones en moneda extranjera -Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

o. Reconocimiento de ingresos - Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando la Compañía sirve en sus restaurantes, los productos a los clientes y éstos los consumen.

p. Utilidad por acción - La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta mayoritaria entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

#### 4. Cuentas por cobrar

	2009	2008
Clientes	\$ 13,553	\$ 12,839
Deudores, Funcionarios y empleados	5,931	6,603
Impuestos por cobrar	121,442	54,706
Otras	34,324	29,925
Estimación para cuentas de cobro dudoso	\$ -1,014	\$ -1,014
<b>Total</b>	<b>174,236</b>	<b>103,059</b>

#### 5. Inventarios

	2009	2008
Inventarios en Unidades	\$ 34,675	\$ 20,967
Inventarios en Poder de Terceros	8,408	8,390
Anticipo a Proveedores	0	0
	\$ 43,083	\$ 29,357

#### 6. Otros activos Diferidos

	2009	2008
Exceso del costo sobre el valor contable de subsidiarias neto	\$ 78,596	\$ 79,511
Gastos por amortizar neto	69,396	59,492
Otros	24,718	24,718
	\$ 172,710	\$ 163,721

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

### 7. Beneficios a empleados

a. Las primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

b. La compañía por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley.

### 8. Capital contable

a. El capital contable, se integra como sigue:

	Número de Acciones (*)	Importe
Capital social fijo serie B (Clase I)	250,343,524	\$ 606,720
Prima en suscripción de acciones		173,264
Utilidades retenidas		216,819
Interés minoritario en subsidiarias consolidadas		147,488
<b>TOTAL</b>	<b>250,343,542</b>	<b>\$ 1,144,291</b>

(\*) Neto de 3,698,600 acciones propias en tesorería.

b. El capital social está integrado por acciones comunes nominativas, sin expresión de valor nominal. El capital variable no deberá exceder de 10 veces el monto de la parte mínima fija del capital social.

c. Los acuerdos adoptados en Asambleas de Accionistas fueron:

i. En Asamblea General Ordinaria celebrada el 23 de abril de 2008, decreta el pago de dividendo por \$20,036.

ii. En Asamblea General Ordinaria celebrada el 25 de abril del 2007, confirma que el monto máximo de los recursos que la compañía podrá destinar a la compra de sus propias acciones, en ningún caso podrá exceder del saldo total de sus utilidades retenidas.

iii. En Asamblea General Ordinaria celebrada el 25 de abril de 2007, decreta el pago de dividendo por \$18,196 (\$17,639 a pesos históricos).

d. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a

---

---

menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

e. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

#### 9. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al ISR y al IETU y en 2007 al ISR y al IMPAC.

El ISR se calcula considerando como gravables o deducibles ciertos efectos de la inflación. La tasa es el 28%. La Compañía causa el ISR y, hasta 2007, el IMPAC en forma consolidada con sus subsidiarias.

El IETU grava las enajenaciones de bienes, las prestaciones de servicios independientes y el otorgamiento del uso o goce temporal de bienes, en los términos definidos en dicha ley, menos ciertas deducciones autorizadas. El impuesto por pagar se calcula restando al impuesto determinado ciertos créditos fiscales. Tanto los ingresos como las deducciones y ciertos créditos fiscales se determinan con base en flujos de efectivo que se generaron a partir del 1 de enero de 2008. La tasa es del 16.5% para 2008, 17.0% para 2009 y 17.5% a partir de 2010. Asimismo, al entrar en vigor esta ley se abrogó la Ley del IMPAC permitiendo, bajo ciertas circunstancias, la devolución de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales. Adicionalmente, a diferencia del ISR, el IETU se causa en forma individual por la controladora y sus subsidiarias.

El IMPAC se causó en 2007 a razón del 1.25% sobre el valor del promedio neto de la mayoría de los activos (a valores actualizados), sin disminuir del mismo el importe de las deudas y se pagó únicamente por el monto en que excedió al ISR del año.

#### 10. Compromisos

a. La Compañía arrienda locales donde están ubicados algunos de sus restaurantes. Por las rentas, en la mayoría de los contratos, se pacta un importe determinado al inicio del contrato que se incrementa en la proporción que aumenta el INPC, y un importe variable que se paga con base en un porcentaje fijo sobre las ventas totales de las arrendatarias.

b. Contrato de concesión por cinco años, celebrado con el Instituto Nacional de Antropología e Historia, a partir del 1 de noviembre de 1999. A la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en proceso de renovar el contrato respectivo. El porcentaje de participación es del 8% sobre los ingresos brutos.

c. Contrato administrativo de ocupación y uso de zona federal del local ubicado en el Hospital Juárez de la Ciudad de México, con vigencia al 18 de septiembre de 2009. El importe de la contraprestación mensual es de \$119.

d. Contratos administrativos de ocupación y uso de zona federal por locales arrendados a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (Chihuahua, Guadalajara, México, Hermosillo y Monterrey). Las rentas se pagan con base en un importe fijado al inicio del contrato que se incrementa anualmente de acuerdo al crecimiento del INPC o un porcentaje de los

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9/ 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ingresos brutos que oscila entre el 12 y 20%. La vigencia de estos contratos es de cinco años a partir del 12 de diciembre de 2005.

e. Contratos administrativos de ocupación y uso de zona federal por locales arrendados al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México Terminal II. Las rentas se pagan con base en un importe fijado al inicio del contrato que se incrementa anualmente de acuerdo al crecimiento del INPC o un porcentaje de los ingresos brutos que oscila entre el 23 y 25%. La vigencia de estos contratos es de cuatro años a partir del 12 de junio de 2007.

f. Contrato de concesión celebrado con el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, por el local ubicado en el interior del Centro Médico Nacional 20 de Noviembre con vigencia a junio de 2010. La renta se paga mensualmente con base en un importe fijado al inicio del contrato, o el 10.5% de los ingresos brutos, lo que sea mayor.

g. Permiso administrativo otorgado por el Gobierno del Distrito Federal para la explotación mercantil de las instalaciones ubicadas en la segunda sección del Bosque de Chapultepec cuya vigencia termina el 31 de diciembre de 2013. La contraprestación es de \$324 mensuales por renta, más gastos de mantenimiento por un importe aproximado de \$70 mensuales; y estacionamiento por \$30 mensuales determinados al inicio del contrato e incrementará de manera anual de acuerdo al INPC.

h. Permiso administrativo revocable otorgado por el Instituto Mexicano del Seguro Social de uso de espacio temporal del local ubicado en el Centro Médico Siglo XXI. Con vigencia al 31 de diciembre de 2010. La contraprestación es de \$161 mensuales determinados al inicio del contrato.

i. Bases en virtud de las cuales el Gobierno del Distrito Federal a través de la Secretaría de Medio Ambiente otorga el uso, goce y aprovechamiento temporal a título oneroso del Restaurante Café del Bosque, con vigencia al 30 de junio de 2011. El importe de la contraprestación es de \$259 mensuales más gastos de estacionamiento por un importe de \$71 mensuales, determinados al inicio del contrato.

j. Bases en virtud de las cuales el Gobierno del Distrito Federal a través de la Secretaría de Medio Ambiente otorga el uso, goce y aprovechamiento temporal a título oneroso del Restaurante Meridien Chapultepec, con vigencia al 31 de julio de 2012. La contraprestación es de \$263 mensuales más gastos de estacionamiento por un importe de \$28 mensuales, determinados al inicio del contrato.

### 11. Contingencias

a. Por las operaciones realizadas con partes relacionadas, podrían surgir diferencias de impuestos si la autoridad fiscal al revisar dichas operaciones, considera que los precios y montos utilizados por la Compañía no son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables. A la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en proceso de obtener un estudio económico de precios de transferencia para las transacciones antes señaladas.

b. La Compañía al igual que sus activos, no está sujetos a acción alguna de tipo legal que no sean los de rutina y propios de su actividad.

### 12. Información por segmentos

La Compañía opera dos segmentos de negocios; el de restaurantes y el de arrendamiento

---

---

de inmuebles. Sin embargo, no se muestra información financiera separada por segmentos, ya que el de arrendamiento de inmuebles representa menos del 10% de los ingresos y de los activos a nivel consolidado, en cada uno de los ejercicios que se presentan.

La Compañía opera solamente en un segmento geográfico, ya que sus restaurantes e inmuebles se encuentran en la República Mexicana.

### 13. Nuevos pronunciamientos contables

Con el objetivo de converger la normatividad mexicana con la normatividad internacional, durante 2008 el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera promulgó las siguientes NIF e Interpretaciones a las Normas de Información Financiera ("INIF"), que entran en vigor, como sigue:

a) Para ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2009:

NIF B-7, Adquisiciones de negocios

NIF B-8, Estados financieros consolidados o combinados

NIF C-7, Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes

NIF C-8, Activos intangibles

NIF D-8, Pagos basados en acciones

INIF 16, Transferencia de categoría de instrumentos financieros primarios con fines de negociación

(se permite su aplicación anticipada al 1 de octubre de 2008)

Algunos de los principales cambios que establecen estas normas, son:

La NIF B-7, Adquisiciones de negocios, requiere valuar la participación no controladora (interés minoritario) a su valor razonable a la fecha de adquisición y reconocer la totalidad del crédito mercantil también con base en el valor razonable. Establece que los gastos de compra y de reestructura no deben formar parte de la contraprestación ni reconocerse como un pasivo asumido por la adquisición, respectivamente.

La NIF B-8, Estados financieros consolidados o combinados, establece que aquellas entidades con propósito específico, sobre las que se tenga control, deben consolidarse; da la opción, cumpliendo con ciertos requisitos, de presentar estados financieros no consolidados para las controladoras intermedias y requiere considerar los derechos de voto potenciales para el análisis de la existencia de control.

La NIF C-7, Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes, requiere la valuación, a través del método de participación, de la inversión en entidades con propósito específico sobre las que se tenga influencia significativa. Requiere que se consideren los derechos de voto potenciales para el análisis de la existencia de influencia significativa. Establece un procedimiento específico y un límite para el reconocimiento de pérdidas en asociadas y requiere que el rubro de inversiones en asociadas se presente incluyendo el crédito mercantil relativo.

La NIF C-8, Activos intangibles, requiere que el saldo no amortizado de costos preoperativos al 31 de diciembre de 2008 se cancele afectando utilidades retenidas.

La NIF D-8, Pagos basados en acciones, establece las reglas para el reconocimiento de las transacciones con pagos basados en acciones (al valor razonable de los bienes recibidos o en su caso, el valor razonable de los instrumentos de capital otorgados); incluyendo el otorgamiento de opciones de compra de acciones a los empleados; por lo

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

tanto, se elimina la aplicación supletoria de la Norma Internacional de Información Financiera 2, Pagos basados en acciones.

INIF 16, Transferencia de categoría de instrumentos financieros primarios con fines de negociación, modifica el párrafo 20 del Documento de adecuaciones del Boletín C-2, para considerar que en el caso de que un instrumento financiero primario se encuentre en un mercado que por circunstancias inusuales fuera del control de la entidad deja de ser activo, y pierde la característica de liquidez, dicho instrumento puede ser transferido a la categoría de instrumentos financieros disponibles para su venta o bien, a la categoría de conservado a vencimiento, si tiene una fecha definida de vencimiento y si la entidad tiene tanto la intención como la capacidad de conservarlo a vencimiento. Asimismo incluye revelaciones adicionales relativas a dicha transferencia.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía está en proceso de determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **CMR**TRIMESTRE **01** AÑO **2009****CMR, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO**

SUBSIDIARIAS

**Impresión Final**

<b>NOMBRE DE LA EMPRESA</b>	<b>ACTIVIDAD PRINCIPAL</b>	<b>NO. DE ACCIONES</b>	<b>% DE TEN</b>
Centro Restaurantero Mexicano, S.A. De C.V.	Inversion en Acciones	146,460,227	99.99
Conturmex, S.A. De C.V.	Inversion en Acciones	377,890,549	99.99
Gastronomia Especializada, S.A. De C.V.	Servicio de Entrega A Domicilio	4,511,000	99.99
Operadora Wings , S.A. De C.V.	Prestacion De Servicios	50,000	99.99
Personal Wings Para Servicios, S.A. De C.V.	La Administracion, Control, Supervision	50,000	99.99
Grupo Orraca Restauranteros, S.A. de C.V.	Inversion en Acciones	3,000,000	99.99
Cumplir es un Placer, S.A. De C.V.	Prestacion De Servicios	50,000	99.99
Servir es un Placer, S.A. de C.V.	Prestacion De Servicios	100	99.99





BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>PROVEEDORES</b>															
VARIOS	NA	01/03/2009	30/04/2009	0	66,126	0	0	0	0	0					
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	66,126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)</b>															
	NA NO			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO</b>				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)</b>															
VARIOS	NA			0	154,192						0	0			
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>				0	154,192	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	318,739	98,421	98,421	39,711	7,000	0	0	0	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2009**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	<b>228</b>	<b>3,282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,282</b>
<b>PASIVO</b>	<b>402</b>	<b>5,780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,780</b>
CORTO PLAZO	402	5,780	0	0	5,780
LARGO PLAZO	0	0	0	0	0
<b>SALDO NETO</b>	<b>-174</b>	<b>-2,498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2,498</b>

**OBSERVACIONES**

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**  
CMR, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

## CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO DE RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
-----	-----------------------	-----------------------	--	----------------------	------------------------------------

<b>TOTAL</b>					0
--------------	--	--	--	--	---

DATOS INFORMATIVOS					
REPOMO CAPITALIZADO					

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO  
NO APLICA

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

NO APLICA

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

PLANTA O CENTRO	ACTIVIDAD ECONOMICA	CAPACIDAD INSTALADA	% DE UTIL.
WINGS MARINA	CAFETERIA	1,968	100.00
WINGS AZCAPOTZALCO	CAFETERIA	2,165	100.00
WINGS CHAPULTEPEC	CAFETERIA	1,097	100.00
WINGS COLEGIO MILITAR	CAFETERIA	682	100.00
WINGS TLALPAN	CAFETERIA	1,949	100.00
WINGS TLALNEPANTLA	CAFETERIA	960	100.00
WINGS LINDAVISTA	CAFETERIA	1,050	100.00
WINGS HOMERO	CAFETERIA	2,141	100.00
WINGS H.JUAREZ	CAFETERIA	1,011	100.00
WINGS BARRANCA	CAFETERIA	955	100.00
WINGS REFORMA	CAFETERIA	996	100.00
WINGS SATÉLITE	CAFETERIA	1,206	100.00
WINGS PATRIOTISMO	CAFETERIA	2,993	100.00
WINGS VALLEJO	CAFETERIA	860	100.00
WINGS FRAY SERVANDO	CAFETERIA	2,418	100.00
WINGS QUÉRETARO	CAFETERIA	1,000	100.00
WINGS EJÉRCITO	CAFETERIA	603	100.00
WINGS CEDROS	CAFETERIA	612	100.00
WINGS BOULEVARD	CAFETERIA	1,197	100.00
WINGS COAPA	CAFETERIA	1,242	100.00
WINGS PERISUR	CAFETERIA	487	100.00
WINGS EXPRESS CENTRO HISTORICO	CAFETERIA	325	100.00
WINGS EXPRESS 20 DE NOVIEMBRE	CAFETERIA	373	100.00
WINGS EXPRESS SIGLO XXI	CAFETERIA	1,071	100.00
MERIDIEN ABC SANTA FE	CAFETERIA	268	100.00
MERIDIEN MUSEO	CAFETERIA	1,134	100.00
MERIDIEN CHAPULTEPEC	CAFETERIA	589	100.00
RESTAURANTES DEL BOSQUE CHAPUL	CAFETERIA	1,030	100.00
MERIDIEN MEDICA SUR	CAFETERIA	443	100.00
MERIDIEN ABC OBSERVATORIO	CAFETERIA	401	100.00
EXA LIVE LINDAVISTA	CAFETERIA BAR	210	100.00
WINGS APTO. MTY	CAFETERIA - AEROPUERTO	528	100.00
WINGS PUERTO VALLARTA	CAFETERIA - AEROPUERTO	501	100.00

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

<b>PLANTA O CENTRO</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>	<b>CAPACIDAD INSTALADA</b>	<b>% DE UTIL.</b>
WINGS HERMOSILLO	CAFETERIA - AEROPUERTO	404	100.00
WINGS SALA BRAVO 1	CAFETERIA - SNACK	159	100.00
WINGS TERMINAL II LL NAC	CAFETERIA - AEROPUERTO	279	100.00
WINGS TERMINAL II SAL NAC	CAFETERIA - AEROPUERTO	331	100.00
BARON ROJO TERMINAL II SAL NAC	CAFETERIA - AEROPUERTO	173	100.00
WINGS APTO. GUADALAJARA	CAFETERIA - AEROPUERTO	643	100.00
WINGS APTO. GUADALAJARA PB	CAFETERIA - AEROPUERTO	462	100.00
WINGS CHIHUAHUA	CAFETERIA - AEROPUERTO	374	100.00
WINGS SALA E	CAFETERIA - AEROPUERTO	396	100.00
WINGS SALA A	CAFETERIA - AEROPUERTO	1,277	100.00
SUSHI-ITO (EN PARTICIPACIÓN)	CAFETERIA - SNACK	16	100.00
SUSHI-ITO TII (EN PARTICIP.)	CAFETERIA - SNACK	24	100.00
FONDA MEXICANA SATÉLITE	RESTAURANTE	534	100.00
FONDA MEXICANA TEZONTLE	RESTAURANTE	459	100.00
FONDA MEXICANA SUR	RESTAURANTE	1,708	100.00
FONDA MEXICANA MONTEVIDEO	RESTAURANTE	3,720	100.00
FONDA MEXICANA POLANCO	RESTAURANTE	934	100.00
FONDA MEXICANA ECATEPEC	RESTAURANTE	404	100.00
FONDA MEXICANA CUERNAVACA	RESTAURANTE	486	100.00
ALMENDROS POLANCO	RESTAURANTE	574	100.00
ALMENDROS SUR	RESTAURANTE	1,115	100.00
FONDA MEXICANA NAUCALLI	RESTAURANTE	1,450	100.00
LA CALLE SANTA FE	RESTAURANTE	955	100.00
LA DESTILERIA SAN JERONIMO	RESTAURANTE	883	100.00
LA DESTILERIA LINDAVISTA	RESTAURANTE	339	100.00
LA DESTILERIA LA CUSPIDE	RESTAURANTE	477	100.00
LA DESTILERIA REFORMA 222	RESTAURANTE	490	100.00
LA DESTILERIA POLANCO	RESTAURANTE	923	100.00
LA DESTILERIA CANCÚN	RESTAURANTE	802	100.00
LA DESTILERIA BOSQUES	RESTAURANTE	821	100.00
LA DESTILERIA TOLUCA	RESTAURANTE	871	100.00
VINO & CUCINA TOLUCA	RESTAURANTE - BAR	297	100.00
LA BARRACA INSURGENTES	RESTAURANTE	774	100.00

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

<b>PLANTA O CENTRO</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>	<b>CAPACIDAD INSTALADA</b>	<b>% DE UTIL.</b>
LAGO CHAPULTEPEC Y EVENTOS	RESTAURANTE	1,221	100.00
CHILIS CANCÚN	RESTAURANTE	698	100.00
CHILIS REYNOSA	RESTAURANTE	556	100.00
CHILIS GRAN PLAZA GALERIAS	RESTAURANTE	547	100.00
CHILIS II APTO. GUADALAJARA	RESTAURANTE	365	100.00
CHILIS PENINSULA VALLARTA	RESTAURANTE	830	100.00
CHILIS GALERIAS GUADALAJARA	RESTAURANTE	623	100.00
CHILIS VASCONCELOS	RESTAURANTE	600	100.00
CHILIS PLAZA SAN AGUSTIN	RESTAURANTE	359	100.00
CHILIS ANÁHUAC	RESTAURANTE	510	100.00
CHILIS MORELIA	RESTAURANTE	500	100.00
CHILIS PLAZA DEL SOL	RESTAURANTE	532	100.00
CHILIS LA RIOJA	RESTAURANTE	382	100.00
CHILIS CONTRY	RESTAURANTE	600	100.00
CHILIS CHURUBUSCO	RESTAURANTE	632	100.00
CHILIS TORRES	RESTAURANTE	510	100.00
CHILIS CHIHUAHUA	RESTAURANTE	600	100.00
CHILIS GALERIAS MONTERREY	RESTAURANTE	422	100.00
CHILIS CUMBRES	RESTAURANTE	510	100.00
CHILIS TORREÓN	RESTAURANTE	640	100.00
CHILIS APODACA	RESTAURANTE	440	100.00
CHILIS LEÓN	RESTAURANTE	548	100.00
CHILIS PABELLÓN GUADALAJARA	RESTAURANTE	700	100.00
CHILIS SALTILLO	RESTAURANTE	630	100.00
CHILIS CENTRO MAGNO	RESTAURANTE	592	100.00
CHILIS MÉRIDA	RESTAURANTE	635	100.00
CHILIS MERIDA ALTABRISA	RESTAURANTE	576	100.00
CHILIS AGUASCALIENTES	RESTAURANTE	492	100.00
CHILIS LEÓN II	RESTAURANTE	505	100.00
CHILIS CHIHUHUA PLAZA DEL SOL	RESTAURANTE	402	100.00
CHILIS GALERIAS VALLARTA	RESTAURANTE	516	100.00
CHILIS FORUM CANCÚN	RESTAURANTE	501	100.00
CHILIS GALERIAS MERIDA	RESTAURANTE	505	100.00

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

<b>PLANTA O CENTRO</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>	<b>CAPACIDAD INSTALADA</b>	<b>% DE UTIL.</b>
CHILIS XALAPA	RESTAURANTE	489	100.00
LA DESTILERIA VALLARTA	RESTAURANTE	531	100.00
WINGS LOS CABOS	CAFETERIA - AEROPUERTO	591	100.00
LA DESTILERIA PLAYA DEL CARMEN	RESTAURANTE	561	100.00
CHILIS FORUM TEPIC	RESTAURANTE	556	100.00
CHILIS VALLE ORIENTE	RESTAURANTE	465	100.00
WINGS APTO. TIJUANA	CAFETERIA - AEROPUERTO	447	100.00
MERIDIEN JUAREZ	CAFETERIA	476	100.00
BARON ROJO T. INTERNACIONAL	CAFETERIA - AEROPUERTO	333	100.00
FONDA PARQUES POLANCO	RESTAURANTE	428	100.00
CHILIS STA. CATARINA	RESTAURANTE	584	100.00
CHILIS EL SALTO	RESTAURANTE	536	100.00
CHILIS ANDARES	RESTAURANTE	494	100.00
MUAC NUBE SIETE	RESTAURANTE	453	100.00
CHILIS CIUDAD JUAREZ	RESTAURANTE	470	100.00

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN

CMR

TRIMESTRE 01

AÑO 2009

CMR, S.A.B. DE C.V.

**MATERIAS PRIMAS DIRECTAS**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
ABARROTÉS	BEN E. KEITH FOODS	Nacional		6.55
CARNES BLANCAS	COMERCIALIZADORA AVEMEX, S. DE	Nacional		5.65
CARNES FRIAS	COMERCIAL NORTEAMERICANA, S. D	Nacional		4.78
ABARROTÉS	SERVILOG, S.A. DE C.V.	Nacional		4.00
VINOS Y LICORES	LA EUROPEA MEXICO, S.A. DE C.V	Nacional		3.81
REFRESCOS	PROPIMEX S.A. DE C.V.	Nacional		3.80
LACTEOS	DISTRIBUIDORA LENICH, S.A. DE	Nacional		3.66
ABARROTÉS	MC CAIN MEXICO, S.A. DE C.V.	Nacional		3.58
ABARROTÉS	RED DE FRIOS, S.A. DE C.V.	Nacional		3.56
ABARROTÉS	DISTRIBUIDORA ALIMENTICIA PARA	Nacional		3.08
ABARROTÉS	DIPREST, S.A. DE C.V.	Nacional		2.67
FRUTAS Y VERDURAS	DISTRIBUIDORES ESPECIALIZADOS	Nacional		2.35
FRUTAS Y VERDURAS	CABRERA PACHECO JORGE	Nacional		2.30
FRUTAS Y VERDURAS	ROJAS TOLEDO BIBIANA	Nacional		2.26
LACTEOS	PRODUCTOS ALIMENTICIOS MENONIT	Nacional		2.23
CARNES BLANCAS	ALIMENTOS Y SOLUCIONES INTEGRA	Nacional		2.14
CERVEZA	CERVEZAS CUAUHEMOC MOCTEZUMA,	Nacional		2.00
PESCADOS Y MARISCOS	ABASTECEDORA DEL OCEANO S.A. D	Nacional		1.65
CARNES BLANCAS	GRUPO GRANJERO, S.A. DE C.V.	Nacional		1.43
LACTEOS	INDUSTRIAS COR, S.A DE C.V.	Nacional		1.38
REFRESCOS	PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA	Nacional		1.35
PESCADOS Y MARISCOS	COMERCIALIZADORA DE PESCADOS Y	Nacional		1.33
CERVEZAS	LAS CERVEZAS MODELO EN LA ZONA	Nacional		1.32
FRUTAS Y VERUDRAS	COMERCIALIZADORA GAB, S.A. DE	Nacional		1.32
CARNES ROJAS	MEAT LAND, S.A. DE C.V.	Nacional		1.31
ABARROTÉS	INTERCAFE, S.A. DE C.V.	Importación		1.29
ABARROTÉS	ALIMENTOS KRASKI SA DE CV	Nacional		1.25
ABARROTÉS	INDUSTRIAS ALIMENTICIAS SAM, S	Nacional		1.22
CARNES ROJAS	PRODUCTOS FINOS DE CERDO AMER,			1.10
PESCADOS Y MARISCOS	ESPECIES ALIMENTICIAS DEL GOLF			1.08

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN  
CMR, S.A.B. DE C.V.

CMR

TRIMESTRE 01

AÑO 2009

MATERIAS PRIMAS DIRECTAS

CONSOLIDADO

Impresión Final

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
VARIOS	OTROS MENORES			24.55

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **CMR**  
**CMR, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

VENTAS TOTALES

**Impresión Final**

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>NACIONALES</b>					
ALIMENTOS	0	346,734	81.98		
BEBIDAS	0	54,861	12.97		
OTROS	0	19,474	4.60		
ING. POR ARRENDAMIEN	0	1,883	0.45		
<b>EXTRANJERAS</b>					
<b>TOTAL</b>		<b>422,952</b>			

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **CMR**  
CMR, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

CONSOLIDADO

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					
SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
TOTAL			0		

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto  
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y  
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE  
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información  
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1  
**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

---

Operaciones en moneda extranjera - Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados excepto en el caso de financiamientos para la construcción de activos fijos, por los que se capitaliza el costo integral de financiamiento durante la construcción de los mismos.

Por otro lado, es importante mencionar que CMR no cuenta con subsidiarias o afiliadas en el extranjero por lo que no requiere aplicar las reglas mencionadas en la NIF B-15 respecto a conversiones de Estados Financieros de operaciones extranjeras.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **CMR**  
 CMR, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2009**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0.00000	0	250,343,542	0	0	250,343,542	250,344	0
<b>TOTAL</b>			250,343,542	0	0	250,343,542	250,344	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

250,343,542

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CMR**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2009**

**CMR, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

AL CIERRE DEL 1ER TRIMESTRE DE 2009, CMR, S.A.B. DE C.V. DECLARA QUE NO TIENE CONTRATADO NINGÚN INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO Y NO MANTIENE POSICIONES EN NINGÚN INSTRUMENTO DERIVADO; RECONOCIDO O NO COMO ACTIVO O PASIVO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA O BALANCE GENERAL

EN VIRTUD DE LO ANTERIOR CMR, S.A.B. DE C.V. NO TIENE INFORMACION CUANTITATIVA O CUALITATIVA QUE REPORTAR

RESUMEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS  
CIFRAS EN MILES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2009

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO	FINES DE COBERTURA U OTROS FINES TALE COMO NEGOCIACION	MONTO NACIO NAL / VALOR NOMINAL	VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /VARIABLE DE REFERENCIA	
			TRIM ACTUAL	TRIM ANTERIOR
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

VALOR RAZONABLE		MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO	COLATERAL /LINEAS DE CREDITO/ VALORES DADOS EN GARANTIA
TRIM ACTUAL	TRIM ANTERIOR		
N/A	N/A	N/A	N/A